

Raport o sytuacji ekonomiczno - finansowej
Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Dobrym Mieście
za rok 2021

Podstawa prawna: art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (Dz.U. 2022.633 t.j.) oraz Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r. (Dz. U. 2017.832 t.j.).

I. Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej

1. Firma: Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Dobrym Mieście /Zespół/
2. Siedziba: Dobre Miasto, Grunwaldzka 10B
3. NIP: 7392966303
4. REGON: 510993868
5. KRS:0000001115
6. Podmiot tworzący: Powiat Olsztyński
7. Numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą: 000000015447
8. Przedmiot działalności:
 - a) stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne:
 - szpitalne,
 - stacjonarne i całodobowe świadczenia zdrowotne inne niż szpitalne,
 - b) ambulatoryjne świadczenia zdrowotne

II. Dane sprawozdania finansowego do analizy sytuacji ekonomiczno – finansowej za rok 2021

1. Majątek i źródła jego finansowania (pozycje występujące) obrazują poniższe tabele:

Lp	Wyszczególnienie	2021	2020	2019	Zmiana stanu			
		tys. zł	tys. zł	tys. zł	tys. zł	%	tys. zł	%
		2021/2020		2021/2019				
1	2	3	3	5	9	10	11	12
A.	Aktywa trwałe	3.428,8	4.459,9	4.786,7	-1.031,1	76,9	-1.357,9	71,6
I.	Wartości niematerialne i prawne	707,9	943,8	1.179,7	-235,9	75,0	-471,8	60,0
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	2.720,9	3.516,1	3.607,0	-795,2	77,4	-886,1	75,4
B.	Aktywa obrotowe	3.053,7	3.748,6	3.011,8	-694,9	81,5	41,9	101,4
I.	Zapasy	750,7	555,6	262,6	195,1	135,1	488,1	285,9
II.	Należności krótkoterminowe	1.272,0	1.334,4	1.134,6	-62,4	95,3	137,4	112,1
III.	Inwestycje krótkoterminowe	859,8	1.807,1	1.550,5	-947,3	47,6	-690,7	55,5
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia m/o	171,2	51,5	64,1	119,7	332,4	107,1	267,1
Aktywa razem		6.482,5	8.208,5	7.798,5	-1.726,0	79,0	-1.316,0	83,1
Lp	Wyszczególnienie	2021	2020	2019	Zmiana stanu			
		tys. zł	tys. zł	tys. zł	tys. zł	%	tys. zł	%
		2021/2020		2021/2019				
1	2	3	3	5	9	10	11	12
A.	Kapitał (fundusz) własny	-34,7	568,2	1.570,5	-602,9	-6,1	-1.605,2	-2,2
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	2.173,3	2.173,3	2.173,3	0,0	100,0	0,0	100,0
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy	2,3	2,3	2,3	0,0	100,0	0,0	100,0
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-1.367,3	-605,1	-223,9	-762,2	226,0	-1.143,4	610,7
VI.	Zysk (strata) netto	-843,0	-1.002,3	-381,2	159,3	84,1	-461,8	221,1
B.	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	6.517,2	7.640,3	6.228,0	-1.123,1	85,3	289,2	104,6
I.	Rezerwy na zobowiązania	1.201,8	865,9	735,8	335,9	138,8	466,0	163,3
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	1.826,6	1.727,4	1.452,2	99,2	105,7	374,4	125,8
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	3.488,8	5.047,0	4.040,0	-1.558,2	69,1	-551,2	86,4
Pasywa razem		6.482,5	8.208,5	7.798,5	-1.726,0	79,0	-1.316,0	83,1

W analizowanym okresie nastąpiło zmniejszenie stanu aktywów trwałych (netto) o 23,1% w stosunku do roku 2020, oznacza to, że wartość poniesionych nakładów inwestycyjnych w 2021 roku i pozyskanych środków zewnętrznych była niższa niż wartość rocznego zużycia składników majątku trwałego (amortyzacji). Również w przypadku aktywów obrotowych Zespół odnotował spadek o 19,5% w stosunku do roku 2021. Czynnikiem wpływającym bezpośrednio na ich wysokość jest stan posiadanych przez jednostkę środków pieniężnych, który uległ zmniejszeniu w stosunku do roku 2020 o 52%, jednakże jednoczesny wzrost wartości zapasów materiałów i leków w magazynach o 35% w stosunku do roku 2020, spowodowanym otrzymaniem darowizn materiałów na przeciwdziałanie

Covid oraz wzrostem cen zakupu materiałów spowodował, że łącznie wartość aktywów obrotowych spadła o 19,5% w stosunku do roku 2020.

Kapitał własny Szpitala w latach 2019-2021 uległ znacznemu zmniejszeniu z powodu wygenerowania strat bilansowych, niepokryte straty z lat ubiegłych oraz strata netto za rok 2020 w wysokości 843,00 tys. zł. spowodowały spadek kapitału własnego o 1 605,2 tys. zł. w stosunku do roku 2019.

Analiza wskazuje na niekorzystną tendencję w jednostce, tj. zmniejszający się kapitał własny przy wzroście poziomu zobowiązań oraz jednoczesnym zmniejszeniu posiadanych aktywów obrotowych. Dla oceny kondycji finansowej jednostki dokonuje się pomiaru tzw. złotej reguły bilansowej (ZRB), badającej stopień finansowania aktywów trwałych kapitałem własnym. Pożądaną wartością wskaźnika w badaniu jednostek prowadzących działalność gospodarczą jest 1,00, jakkolwiek interpretując wynik ZRB należy wziąć pod uwagę specyfikę jednostki. W przypadku spoz-ów znacząca część nakładów inwestycyjnych pochodzi ze środków zewnętrznych, uzyskanych bez ponoszenia kosztu kapitału, tj. ze źródeł bezzwrotnych (dotacje podmiotu tworzącego, dotacje UE). W takiej sytuacji należy zastosować ZRB skorygowaną o wartość rozliczeń międzyokresowych, tj. uzyskanych z bezzwrotnych źródeł środków pieniężnych lub darowizn na aktywa trwałe.

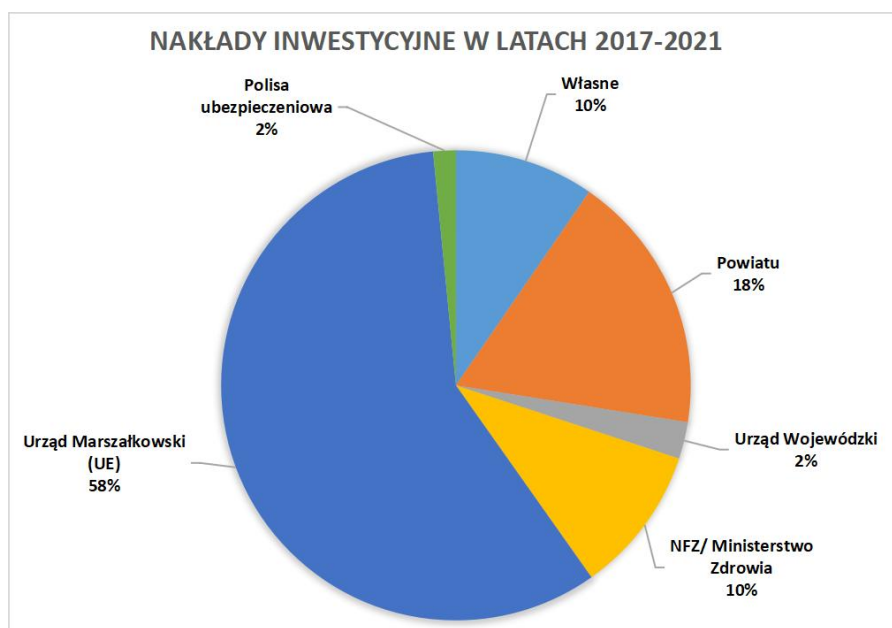
	2021	2020	2019
ZRB: kapitał własny/aktywa trwałe	-0,01	0,13	0,33
ZRB skorygowana :(kapitał własny+rozliczenia międzyokresowe)/aktywa trwałe	1,01	1,26	1,17

Wartości ZRB wskazują na utrzymanie względnej równowagi kapitałowej jedynie przy uwzględnieniu zewnętrznego bezzwrotnego kapitału finansującego środki trwałe.

2. Nakłady inwestycyjne w okresie ostatnich 5 lat (w tys. zł):

Zestawienie wydatków inwestycyjno-remontowych w latach 2017 - 2021 wg źródeł finansowania

ROK	Koszty rzeczywiste realizacji zadań	Źródła finansowania zadań					
		Własne	Powiatu	Urząd Wojewódzki	NFZ/ Ministerstwo Zdrowia	Urząd Marszałkowski	Polisa ubezpieczeniowa
2017	270,8	59,8	130,0	81,0	0,0	0,0	0,0
2018	46,2	43,4	0,0	0,0	2,8	0,0	0,0
2019	2909,9	171,8	580,0	0,0	0,0	2 158,1	0,0
2020	656,3	85,8	0,0	19,4	400,0	151,1	0,0
2021	81,5	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	61,5
Razem	3 964,7	380,8	710,0	100,4	402,8	2 309,2	61,5
razem (własne, obce)		380,8	3 583,9				
%	100	10,0	90,0				

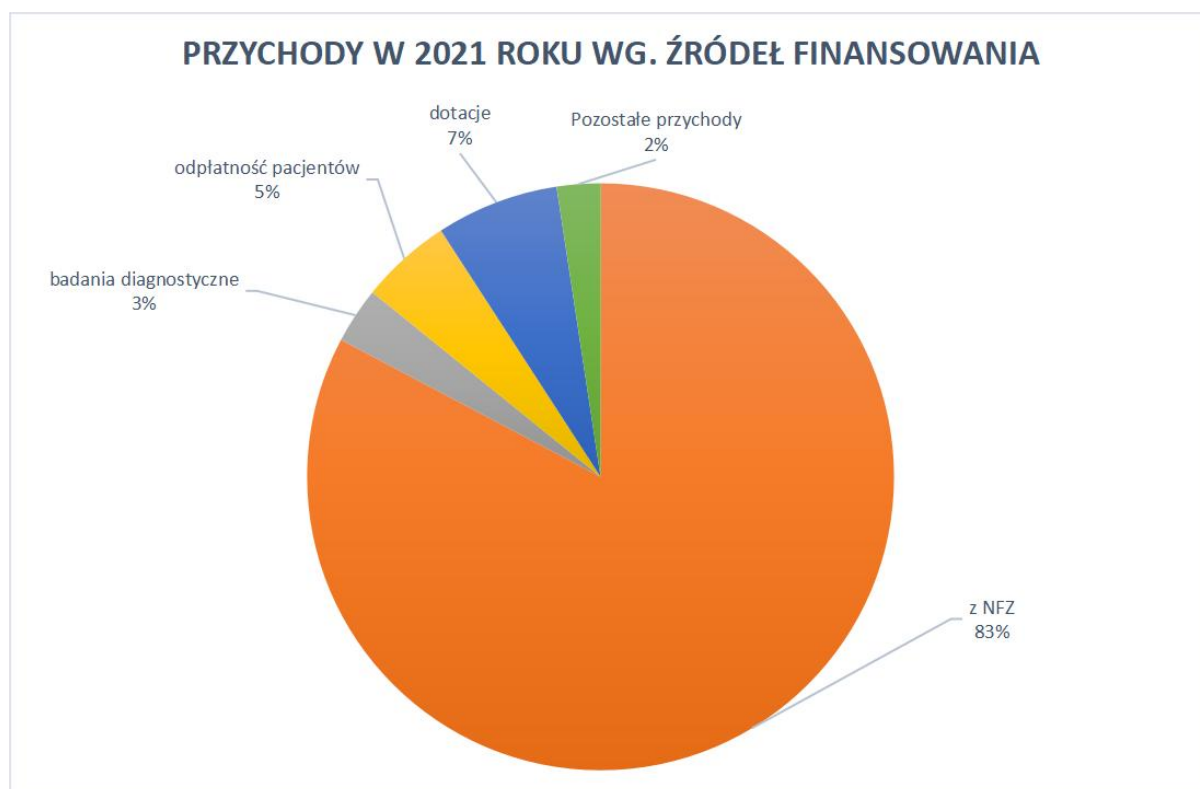


3. Rachunek zysków i strat (w tys. zł)

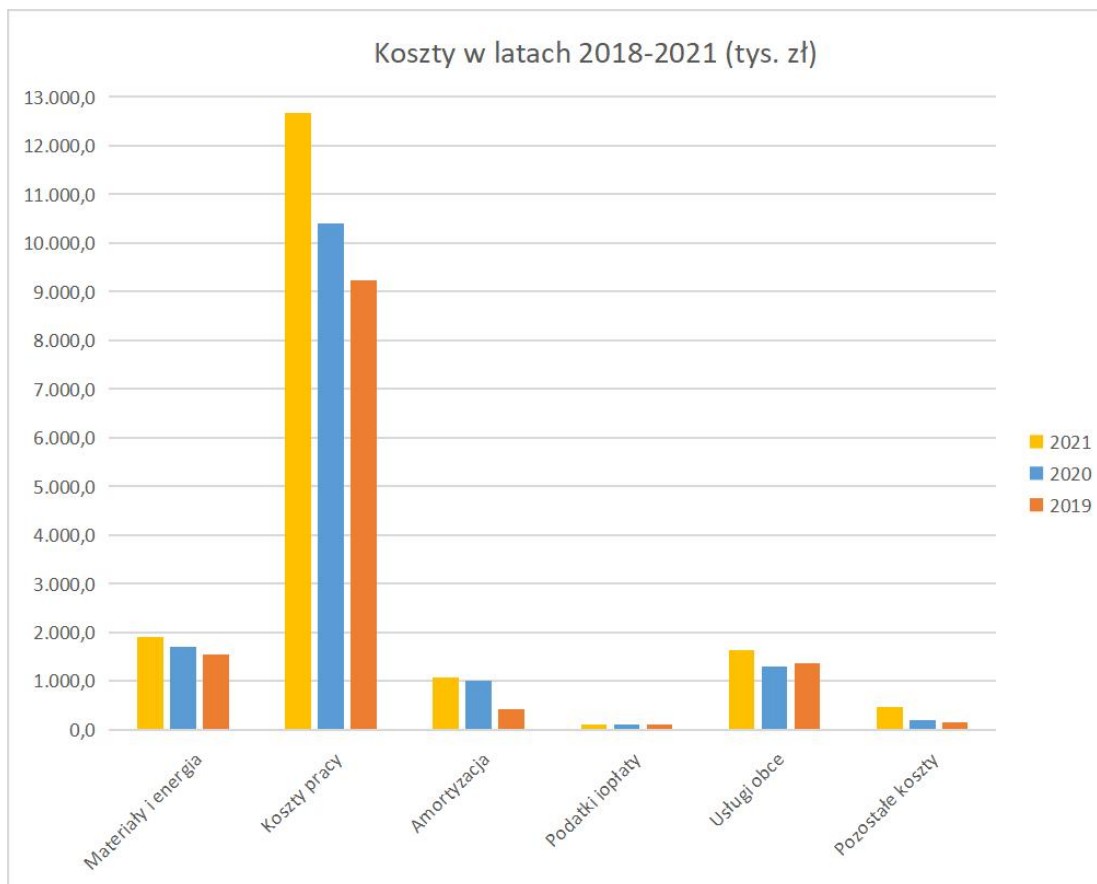
	Wyszczególnienie	2021	rok	2020	rok	2019	rok	Zmiana stanu			
		tys. zł	%	tys. zł	%	tys. zł	%	tys. zł	%	tys. zł	%
1	2	3	4	3	4	3	4	2021/2020		2021/2019	
			udziału		udziału		udziału	9	10	11	12
Działalność podstawowa											
A	Przychody netto ze sprzedaży	15 451,4	90,8	12 214,2	89,0	11 928,9	95,9	3 237,3	126,5	3 522,5	129,5
I	Usługi medyczne - NFZ	14 070,8	82,7	11 026,2	80,3	10 778,5	86,7	3 044,6	127,6	3 292,3	130,5
i	leczenie szpitalne	5 828,7	34,3	4 730,2	34,5	5 404,6	43,5	1 098,5	123,2	424,1	107,8
ii	opieka długoterminowa	1 907,2	11,2	1 666,6	12,1	1 462,7	11,8	240,6	114,4	444,5	130,4
iii	ambulatoryjne świadczenia specjalistyczne	618,4	3,6	528,7	3,9	658,7	5,3	89,7	117,0	(40,3)	93,9
iv	ratownictwo medyczne	1 483,2	8,7	1 404,0	10,2	1 239,7	10,0	79,2	105,6	243,5	119,6
v	opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	1 654,7	9,7	1 582,5	11,5	1 560,7	12,6	72,2	104,6	94,0	106,0
vi	podstawowa opieka zdrowotna	512,5	3,0	496,7	3,6	452,1	3,6	15,8	103,2	60,4	113,4
vii	choroby zakaźne - Covid	2 066,1	12,1	617,4	4,5	0,0	0,0	1 448,7	334,6	2 066,1	0,0
II	Pozostałe usługi medyczne	1 380,4	8,1	1 187,8	8,7	1 150,1	9,2	192,6	116,2	230,3	120,0
III	Usługi niemedyceczne	0,2	0,0	0,2	0,0	0,3	0,0	0,0	100,0	(0,1)	66,7
B	Koszt własny sprzedaży	17 434,7	97,8	14 566,1	99,0	12 702,1	99,2	2 868,6	119,7	4 732,6	137,3
I	Amortyzacja	1 080,9	6,1	1 014,3	6,9	415,5	3,2	66,6	106,6	665,4	260,1
II	Zużycie materiałów i energii	1 901,1	10,7	1 707,3	11,6	1 536,1	12,0	193,8	111,4	365,0	123,8
III	Usługi obce	5 895,4	33,1	4 697,1	31,9	4 319,6	33,7	1 198,3	125,5	1 575,8	136,5
IV	Podatki i opłaty	103,5	0,6	100,1	0,7	111,4	0,9	3,4	103,4	(7,9)	92,9
V	Wynagrodzenia	7 038,1	39,5	5 855,6	39,8	5 269,4	41,2	1 182,5	120,2	1 768,7	133,6
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	1 368,9	7,7	1 147,2	7,8	1 003,7	7,8	221,7	119,3	365,2	136,4
VII	Pozostałe koszty	46,7	0,3	44,4	0,3	46,4	0,4	2,3	105,2	0,3	100,6
C	Wynik na sprzedaży	(1 983,3)		(2 351,9)		(772,8)		368,6	84,3	(1 210,5)	256,6

Pozostała działalność operacyjna											
D	Pozostałe przychody operacyjne	1 557,0	9,2	1 507,4	11,0	484,1	3,9	49,6	103,3	1 072,9	321,6
E	Pozostałe koszty operacyjne	401,0	2,2	146,8	1,0	96,9	0,8	254,3	273,3	304,1	413,8
F	Wynik operacyjny	(827,3)		(991,3)		(385,6)		163,9	83,5	(441,7)	214,5
Działalność finansowa											
G	Przychody finansowe	0,0	0,0	3,9	0,0	21,5	0,2	(3,9)	0,0	(21,5)	0,0
H	Koszty finansowe	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
I	Zysk (strata) brutto	(827,3)		(987,3)		(364,1)		160,0	83,8	(463,2)	227,2
J	Obowiązkowe obciążenia-razem	15,7		15,0		17,0		0,7	104,7	(1,3)	92,4
H	Zysk (strata) netto	(843,0)		(1 002,3)		(381,2)		159,3	84,1	(461,8)	221,1
Przychody ogółem		17 008,4	100,0	13 725,6	100,0	12 434,5	100,0	3 283,0	123,9	4 573,9	136,8
Koszty ogółem		17 835,7	100,0	14 712,9	100,0	12 799,0	100,0	3 122,9	121,2	5 036,7	139,4

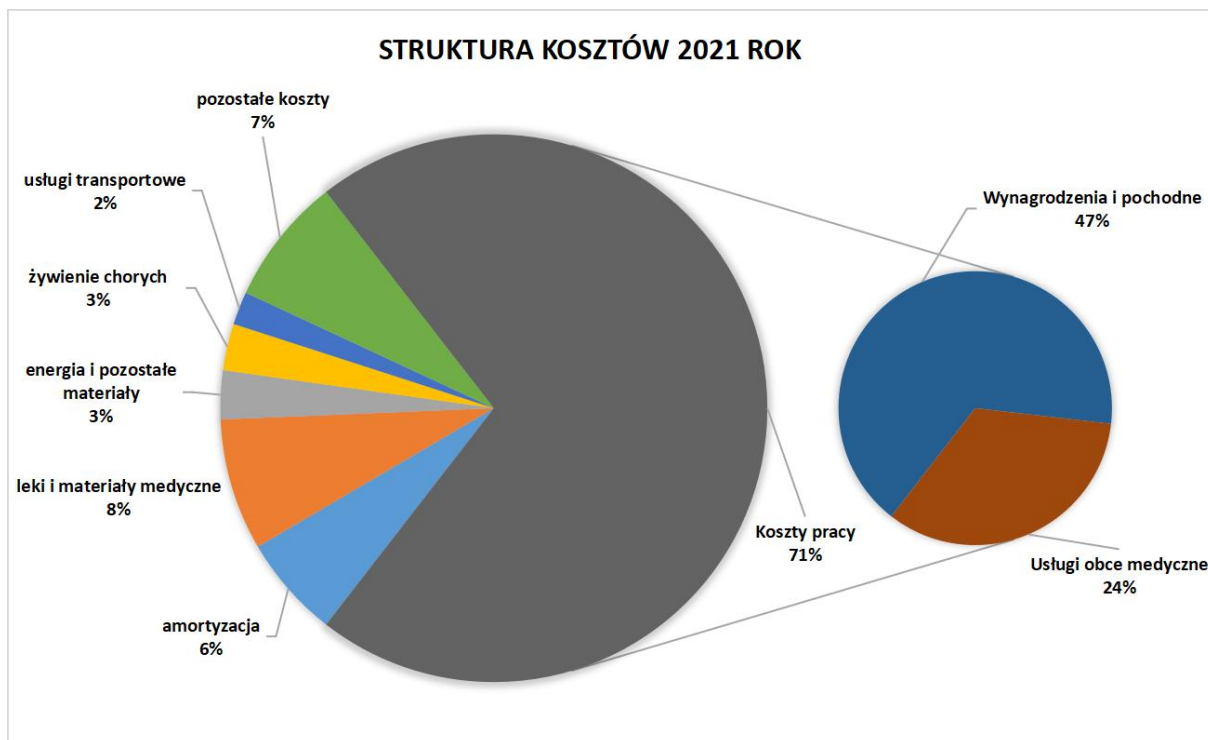
W strukturze przychodów Szpitala dominującą pozycję stanowią przychody z tytułu umów zawartych z Narodowym Funduszem Zdrowia (90,8% wszystkich przychodów), w zakresie których Zespół odnotował wzrost o 27,6 % w stosunku do roku 2020, jednakże przychody roku 2021 zawierają kwotę 2 066,1 tys. zł (w 2020 r. -617,4 tys. zł) środków otrzymanych na wynagrodzenia dotyczące COVID oraz walkę z Covid (triage, szczepienia, testy). Po odjęciu w/w wartości, wzrost przychodów z NFZ jest na poziomie 16%. Pozostałe przychody operacyjne, pozostają na wyrównanym poziomie, z niewielkim wzrostem 3,3%.



Koszty ogółem wzrosły w stosunku do roku 2020 o 21,2%, największą dynamiką w analizowanym okresie charakteryzowały się koszty pracy (kontrakty medyczne, wynagrodzenia oraz ich pochodne), również w zakresie materiałów i energii oraz pozostałych usług obcych zauważamy tendencje wzrostową.



Struktura kosztów roku 2021 pokazuje utrzymującą się dominację kosztów pracy (71%), wzrost również udział kosztów pozostałej działalności operacyjnej, wskutek aktualizacji rezerw na świadczenia pracownicze oraz utworzenia rezerwy dotyczącej otrzymanych w 2021 roku darowizn materiałów, pozostających na stanach magazynowych na dzień bilansowy do zużycia w roku następnym.



4. Wskaźniki ekonomiczno - finansowe za rok 2021 niezbędne do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno – finansowej, określone rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12.04.2017r. (Dz. U. z 2017r. poz. 832)

1. Wskaźniki zyskowności		wartość wskaźnika	ocena p- kty	Przedziały wartości	Ocena punktowa
1)	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-4,96	0	poniżej 0,0% 0,0% - 2% 2,0% - 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5
	$\frac{\text{wynik finansowy netto} \times 100}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów + przych. netto ze sprzed. towarów i materiałów} + \text{pozost. przych. operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$				
2)	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-4,86	0	poniżej 0,0% 0,0% - 3,0% 3,0% - 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5
	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów + przych. netto ze sprzed. towarów i materiałów} + \text{pozost. przych. operacyjne}}$				
3)	Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-11,48	0	poniżej 0,0% 0,0% - 2,0% 2,0% - 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5
	$\frac{\text{wynik finansowy netto} \times 100}{\text{średni stan aktywów}}$				
2. Wskaźniki płynności		wartość wskaźnika	ocena p- kty	Przedziały wartości	Ocena punktowa
1)	Wskaźnik bieżącej płynności	1,25	8	poniżej 0,6 0,6 - 1,0 1,0 - 1,5 1,5 - 3,0 powyżej 3,0 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0	0 4 8 12 10
	$\frac{\text{aktywa obrotowe} - \text{należności z tyt. dostaw i usług powyżej 12 m-cy} - \text{krótkot. RMK czynne}}{\text{zobowiązania krótkoterm.} - \text{zobow. krótkoterm. powyżej 12 m-cy} + \text{rezerwy na zobow. krótkot.}}$				
2)	Wskaźnik szybkiej płynności	0,92	8	poniżej 0,5 0,5 - 1,0 1,0 - 2,5 powyżej 2,5 lub	0 8 13 10
	$\frac{\text{aktywa obrot.} - \text{zapasy} - \text{kr. term. RMK czynne} - \text{należn. z tyt. dost. i usl. pow. 12 m-cy}}{\text{zobowiązania krótkoterm.}}$				

zobowiązania krótkoterm. - zobow.krótkoterm.powyżej 12 m-cy + rezerwy na zobow. krótkot.				jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0	
3. Wskaźniki efektywności		wartość wskaźnika	ocena p- kty	Przedziały wartości	Ocena punktowa
1)	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	27,08	3	poniżej 45 dni 45 dni - 60 dni 61 dni - 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0
	$\frac{\text{średni stan należności z tytułu dostaw i usług} \times 365 \text{ dni}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów}}$				
2)	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	14,81	7	poniżej 60 dni 61 dni - 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0
	$\frac{\text{średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times 365 \text{ dni}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów}}$				
4. Wskaźniki zadłużenia		wartość wskaźnika	ocena p- kty	Przedziały wartości	Ocena punktowa
1)	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	46,72	8	poniżej 40% 40% - 60% 60% - 80% powyżej 80%	10 8 3 0
	$\frac{(\text{zobowiązania długot.} + \text{zobowiąz. krótkot.} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100}{\text{Aktywa razem}}$				
2)	Wskaźnik wypłacalności	-87,30	0	0,00 - 0,50 0,51 - 1,00 1,01 - 2,00 2,01 - 4,00 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10 8 6 4 0
	$\frac{\text{zobowiązania długot.} + \text{zobowiąz. krótkot.} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusz własny}}$				
Łączna wartość punktów			34		Max 70

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2021 rok przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 34 punkty, co stanowi 48,58 % maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i świadczy o ograniczonej stabilności ekonomiczno-finansowej Zespołu.

Wskaźniki zyskowości ze względu na ujemny wynik finansowy wykazują ujemne wartości co nie wpływa pozytywnie na działalność Zespołu.

Wskaźniki płynności przedstawiają zdolność regulowania zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie posiadanych aktywów obrotowych. Osiągnięty przez jednostkę wynik 16 na 25 możliwych punktów oznacza zachowanie terminowości spłaty bieżących zobowiązań w roku 2021.

Wskaźnik rotacji należności oznacza długość cyklu oczekiwania na uzyskanie należności za świadczone usługi. Szpital uzyskał wartość 27,08 dnia, ocenianą na maksymalną liczbę punktów, co oznacza, że należności regulowane były terminowo. Również wskaźnik rotacji zobowiązań określający liczbę dni od momentu powstania zobowiązań bieżących do momentu ich spłaty w wysokości 14,81 dnia, przy jednoczesnym terminowym regulowaniu zobowiązań, oceniany jest pozytywnie.

Wskaźnik zadłużenia aktywów informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Szpital uzyskał w 2021 roku wartość 46,72 %, jest to wynik gorszy w stosunku do roku 2020, i świadczy o pogarszającej się sytuacji finansowej Zespołu, jednocześnie wartość wskaźnika wypłacalności na poziomie poniżej 0,0% wskazuje na brak możliwości pokrycia zobowiązań z kapitału własnego i wskazuje na ryzyko wystąpienia problemów z regulowaniem przez podmiot zobowiązań.

Powyższe wartości wskaźników za rok 2021, których łączna ocena punktowa (34 punkty) maleje w stosunku do lat ubiegłych (2020 - 45 punkty, 2019 - 51 punkty) wskazują na narastające problemy w zachowaniu stabilności finansowej Zespołu.

III. Istotne zdarzenia mające wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową oraz prognoza sytuacji ekonomiczno – finansowej na kolejne trzy lata obrotowe

Podstawowym zadaniem Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Dobrym Mieście jest zapewnienie mieszkańcom Powiatu Olsztyńskiego dostępu do stacjonarnej i ambulatoryjnej opieki medycznej. Aby wypełnić to zadanie, kadra zarządzająca każdego dnia mierzy się z licznymi problemami i zagrożeniami, których rozwiązywanie i rozstrzygnięcie umożliwia realizację nadrzędnej funkcji jednostki, czyli zapewnienia ciągłości udzielania świadczeń medycznych i sprawne codzienne funkcjonowanie.

Na sytuację ekonomiczną Zespołu tj. wystąpienie straty finansowej za 2021 rok w kwocie 843 tys. zł. wpłynęły czynniki, które od lat kształtują polski system ochrony zdrowia, a na które kierownictwo Szpitala nie miało wpływu. Wśród nich, w zakresie przychodów, należy wymienić ciągłe niedoszacowanie wyceny świadczeń medycznych przez Agencję Oceny Technologii Medycznych i Taryfikacji przy jednoczesnym rosnącymi z roku na rok w sposób lawinowy kosztami działalności operacyjnej. System zabezpieczenia oparty na rozliczaniu ryczałtowym, mimo iż przyniósł pewną stabilizację przychodów, to jednak uniemożliwia bieżący wzrost finansowania szpitali proporcjonalnie do rosnących kosztów wywołanych inflacją czy ustawowym wzrostem wynagrodzeń, co w nieuchronny sposób prowadzi do wciąż rosnącego zadłużenia podmiotów leczniczych. SPZOZ-y mają również ograniczone możliwości zwiększania przychodów spoza publicznych środków pochodzących z NFZ. Tymczasem zapotrzebowanie na usługi komercyjne wciąż rośnie, według danych GUS z 31.08.2021 r. udział wydatków prywatnych stanowił ok 1/3 całości wydatków na ochronę zdrowia t.j. 1,9% PKB, wobec 5,2% PKB wydatków publicznych i rośnie wraz ze wzrostem wydatków publicznych. Również w odróżnieniu od podmiotów prywatnych SPZOZ nie może selekcjonować pacjentów pod względem opłacalności wykonywania świadczeń zdrowotnych. Zespół zauważa to zjawisko w szczególności w mocno niedoszacowanej pod względem wyceny opiece długoterminowej.

W zakresie kosztów najistotniejszą pozycję stanowią koszty osobowe, których dynamika wzrostu jest większa od dynamiki wzrostu przychodów. Zespół nie ma wpływu na zapadające centralnie decyzje o wroście wynagrodzeń, dodatkowo boryka się z brakiem kadry medycznej co wymusza oferowanie wyższych stawek. Środki otrzymane z NFZ na pokrycie wzrostów kosztów osobowych nie są adekwatne do rzeczywistych wydatków w tym zakresie i dotyczą jedynie wynagrodzeń z umów o pracę, natomiast wzrost wynagrodzeń z tytułu umów cywilnoprawnych (stanowiących ponad 45 %

wszystkich kosztów osobowych), będący w głównej mierze pochodną ustawowych wzrostów umów o pracę, Zespół pokrywa z własnych środków.

Niepokojący w tym kontekście jest wskaźnik udziału kosztów osobowych w przychodach z NFZ, który głównie w związku ze wzrostem wynagrodzeń od lipca 2021 roku wskutek realizacji ustawy o minimalnych wynagrodzeniach osób wykonujących zawód medyczny uległ znacznemu zwiększeniu. Na koniec 2021 roku stanowił 90,1% przychodów z NFZ (w 2018 r. 86,9% przychodów z NFZ).

Mając na uwadze powyższe Szpital w prognozie na kolejne trzy lata zakłada kontynuację starań w celu optymalizacji kosztów, w zakresie, który nie zakłóci ciągłości udzielania świadczeń zdrowotnych poprzez jak najbardziej efektywne zarządzanie posiadanymi zasobami. W zakresie przychodów Zespół planuje utrzymanie zakresu rzeczowego świadczeń i realizację ich zarówno w zakresie umów ryczałtowych jak i rozliczanych wg wykonanych świadczeń jednocześnie starając się pozyskać dodatkowe środki finansowe w celu podjęcia działań służących zwiększeniu poziomu przychodów w zakresie działalności podstawowej poprzez: rozszerzenie zakresu specjalistycznej opieki ambulatoryjnej jak również otwarcie pracowni endoskopowej.

Dokonana analiza kosztów i przychodów Zespołu wskazuje jednoznacznie, że bez zmian w systemie finansowania świadczeń i powiązaniu ich z realnym kosztem świadczenia usług, które wskutek nie zależnych od szpitala czynników (wysoki wskaźnik inflacji, ustawowe wzrosty wynagrodzeń) rosną w tempie niewspółmiernym do wzrostów przychodów ze strony NFZ, Szpital w najbliższej przyszłości będzie się zmagał z coraz większymi trudnościami w zbilansowaniu przychodów i kosztów bieżącej działalności.

Dobre Miasto, 07.06.2022 r.